zeppelin universität

Wachstumsneutrale Unternehmen

Dr. André Reichel | European Center for Sustainability Research | ECS

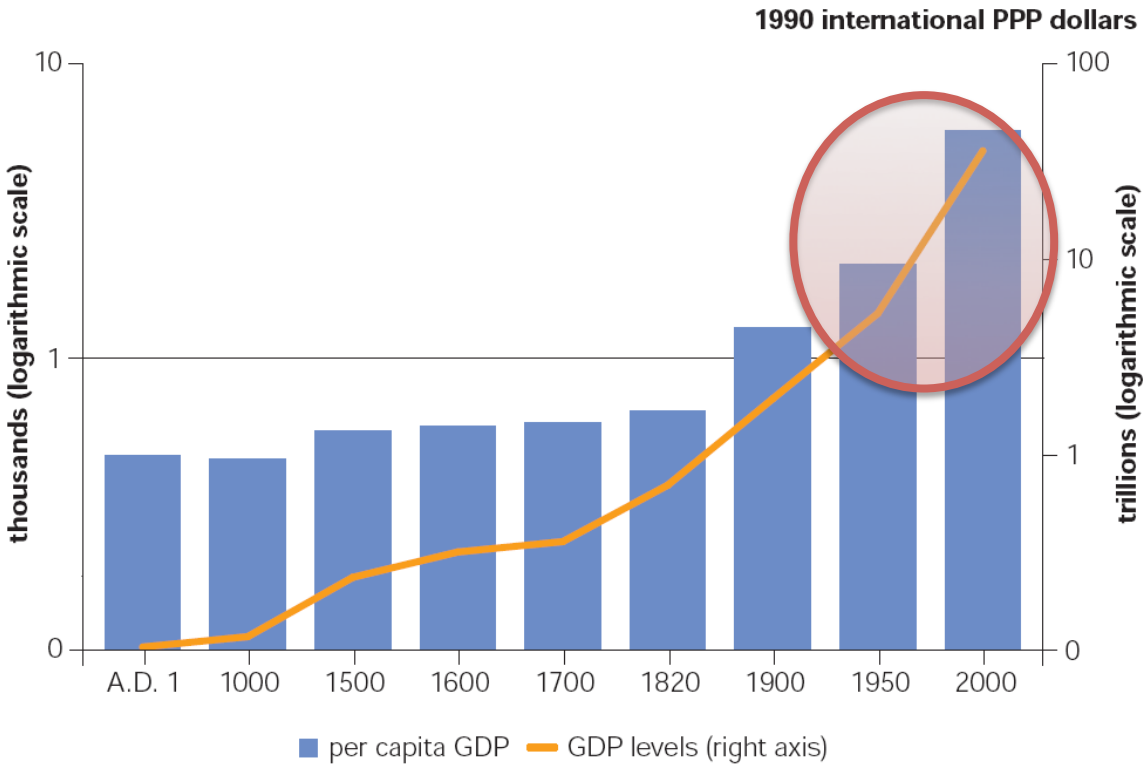
www.zu.de/ecs
www.andrereichel.de

Ausgezeichnet als „Ort der Innovation“
Deutschland Land der Ideen

Neue Normalität des Wirtschaftens

Postwachstum als empirisches Phänomen

Figure 1 Evolution of Global and Per Capita GDP in the Last 2,000 Years



Source: Maddison, Angus. 2007. *Contours of the World Economy, 1–2030 AD.* Oxford, UK: Oxford University Press.

Note: PPP = purchasing power parity.

Die Realitäten der Postwachstumsökonomie

Was auf Unternehmen zukommt

- Ökonomischer **Wettbewerb um ökologischen Raum**
- Ökonomische **Nullsummenspiele** und materielle **Negativsummenspiele**
- Kapazitätsanpassungen zur **Verringerung von Fixkosten**
- **Ausweitung der Abnehmerstrukturen** zur Erhöhung des (geringeren) Absatzpotenzials
- **Tertiarisierung** des eigenen Angebots

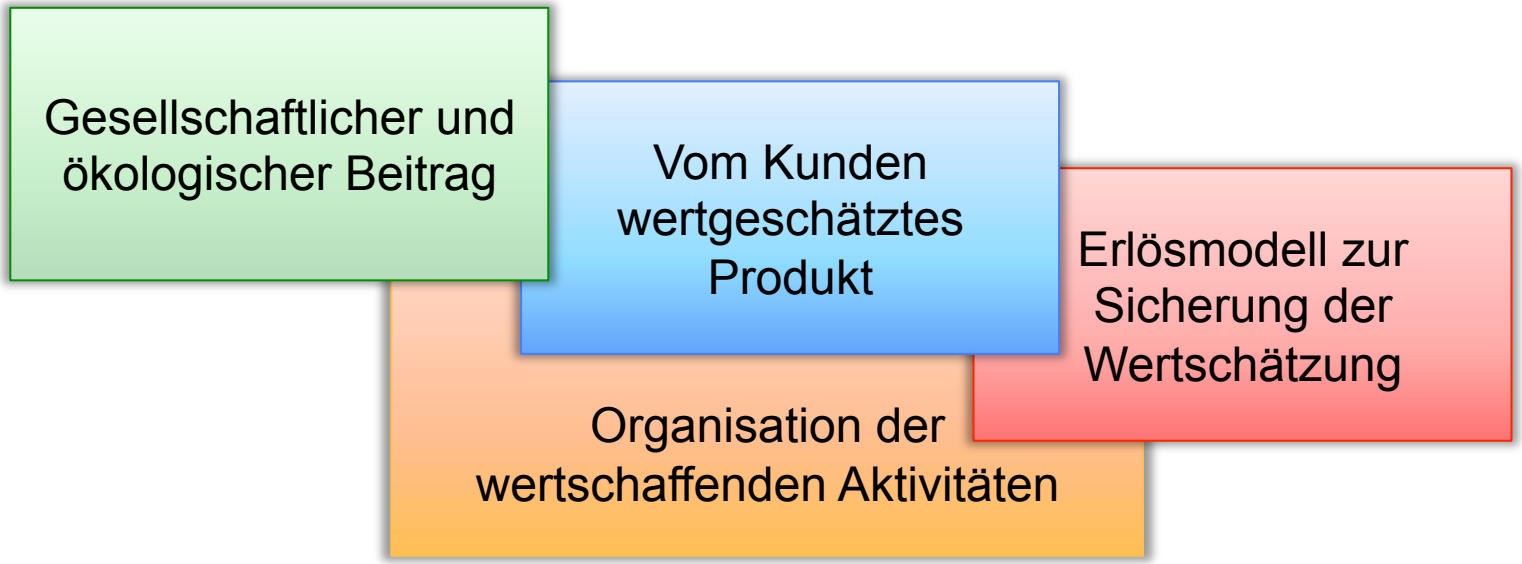
Strategien in der Postwachstumsökonomie

Verdienen am „Weniger“

- **Dominanzwettbewerb** – Der Größte Karpfen im Teich
  Ökonomisches Verdrängungswachstum
- **Suffizienzwettbewerb** – Eigenkannibalisierung
  Materielle Verdrängungsschrumpfung
- **Nischenwettbewerb** – Robinson Crusoe
  Räumliche / segmentierte / technologische Exzellenz
- **Subsistenzwettbewerb** – Tom Saywer & Ivan Illich
  Produkte für das (Eigen-)Produzieren

Unternehmen in der Postwachstumsökonomie

Geschäftsmodelle jenseits des Wachstums



Strategisches Denken

- Welche **ökologischen und sozialen Problemlagen** werden durch die eigenen Aktivitäten erzeugt und gelöst?
- Wer sind die **Kunden einer Lösung** und welcher Nutzen kann damit gestiftet werden?
- In welchen **Wertschöpfungsstrukturen, verstanden als Problemlösungsstrukturen**, können die Problemlagen angegangen werden?
- Wie sieht das **Erlösmodell** aus, das die ökonomischen Minimalanforderungen an ökonomische Nachhaltigkeit erfüllt?

zeppelin universität

Wachstumsneutrale Unternehmen

Dr. André Reichel | European Center for Sustainability Research | ECS

www.zu.de/ecs
www.andrereichel.de

Ausgezeichnet als „Ort der Innovation“
Deutschland Land der Ideen