

# „Erfolgreiche Unternehmen zwischen Wachstum und Nachhaltigkeit“

Sehr geehrte Damen und Herren,

wir laden Sie herzlich zum zweiten **Unternehmens-Workshop** „Erfolgreiche Unternehmen zwischen Wachstum und Nachhaltigkeit“ ein.

Die Veranstaltung des Instituts für ökologische Wirtschaftsforschung (IÖW) und der Karlsruhochschule International University findet am **08. Oktober 2014 von 11 bis 17 Uhr in Karlsruhe** statt.

## Hintergrund

Wachstum ist die vorherrschende Zielvorstellung modernen Wirtschaftens, Unternehmenswachstum gilt als Normalfall und Leistungsnachweis: Wer es richtig macht, wird auch wachsen. Dieses Bild eines klaren Zusammenhangs wurde vornehmlich durch den Wachstumsschwung der europäischen Nachkriegszeit geprägt; längst jedoch stößt die Wirtschaft an Grenzen des Wachstums. Stagnierende oder schrumpfende Märkte, ökologische Knappheiten, ökonomische Krisen oder einschneidende demografische Veränderungen erfordern heute alternative Entwicklungsorientierungen sowie Strategie- und Handlungsoptionen, die vom Wachstum unabhängig und gleichwohl zukunftsfähig sind.

Bislang wissen wir jedoch zu wenig darüber, wie ein Unternehmen, das sich nicht vordergründig an betriebswirtschaftlichen Kenngrößen wie Umsatz, Gewinn oder Mitarbeiterzahl ausrichtet, erfolgreich gesteuert werden kann. Wie können sich Unternehmen auf Wachstumsgrenzen einstellen und ihnen gestaltend begegnen? Was heißt dann „Erfolg“? Welche Rolle spielen qualitative Entwicklungsvorstellungen – etwa die Prozess-, Produkt-, Beziehungs- und Arbeitsqualität – und wie können sie gestärkt werden? Sind Wachstum und Nachhaltigkeit echte Widersprüche? Aber auch: Wie lassen sich Risiken von zu starkem Unternehmenswachstum frühzeitig erkennen und gibt es eine optimale Unternehmensgröße, die das Bestehen am Markt sichert?

Um hier neue (oder auch längst bekannte) Wege zu erkunden und aufzuzeigen, richtet das Projekt „Postwachstumspioniere“ den Blick auf kleine und mittlere Unternehmen (KMU). In Fallstudien und einer Online-Befragung unter deutschen, österreichischen und Schweizer Unternehmen zeigte sich: Viele KMU setzen bereits primär auf Qualitäten, die Wachstum nach innen oder über ihre Partner ermöglichen und häufig die sozialen und ökologischen Wirkungen verbessern. Die Erfahrungen solcher Unternehmen sollen durch den Workshop auch für andere nutzbar gemacht werden.

## Workshop-Format

Der Workshop zielt auf einen intensiven Wissens- und Erfahrungsaustausch. Fachliche Impulsreferate aus der praxisnahen Forschung geben zunächst einen Einblick in den aktuellen Wissensstand. Strukturierte Arbeitsphasen im Welt-Café-Format ermöglichen anschließend einen intensiven Austausch mit den anderen Teilnehmenden. Hierfür werden verschiedene Themenbereiche in kleinen und wechselnden Gruppen parallel diskutiert. Die jeweils besonders zentralen Fragestellungen und Erkenntnisse werden abschließend im Plenum zusammengefasst.

## Zielgruppe

Die Einladung richtet sich an unternehmerische Akteure, Vertreterinnen und Vertreter kleiner und mittelständischer Unternehmen.

## Anmeldung

Die Teilnahme am Workshop ist kostenlos. Um einen intensiven Austausch zu ermöglichen, ist die Teilnehmerzahl auf 35 Personen begrenzt. Bitte melden Sie sich schnellstmöglich an unter <http://www.ioew.de/workshop-postwachstumspioniere>.

**Anmeldeschluss** ist der **24.09.2014**.

In der Hoffnung auf eine anregende Diskussion und produktive Veranstaltung verbleibe ich mit besten Grüßen

Jana Gebauer (IÖW)  
Projektleiterin

**Institut für ökologische Wirtschaftsforschung (IÖW)**

**Jana Gebauer**

Potsdamer Str. 105

10785 Berlin

fon + 49 30 88 45 94-33

fax + 49 30 88 25 439

[jana.gebauer@ioew.de](mailto:jana.gebauer@ioew.de)

[www.ioew.de](http://www.ioew.de)

gefördert durch



[www.dbu.de](http://www.dbu.de)

# Zweiter Workshop für kleine und mittlere Unternehmen im Rahmen des Projekts „Postwachstumspioniere“

## Veranstalter

Das Institut für ökologische Wirtschaftsforschung (IÖW) ist ein Pionier der praxisorientierten Nachhaltigkeitsforschung und wächst stetig an Ideen und Erkenntnissen für ein zukunftsfähiges Wirtschaften.

Die Karlsruhochschule International University leistet mit der neu geschaffenen Professur für Critical Management & Sustainable Development einen Beitrag zur unternehmensbezogenen Forschung im Bereich Nachhaltigkeit und gesellschaftlicher Wandel.

Die Deutsche Bundesstiftung Umwelt (DBU) ist eine der größten Umweltstiftungen in Europa und unterstützt KMU dabei, Umweltinnovationen umzusetzen, die den Markt nachhaltig verändern können.

Die DBU fördert das Kommunikationsprojekt „Postwachstumspioniere“, das das IÖW zusammen mit der Brandenburgischen Technischen Universität Cottbus – Senftenberg durchführt. Die Karlsruhochschule International University unterstützt das Projekt als Veranstaltungspartner.

Weitere Informationen zum Projekt erhalten Sie unter [www.postwachstumspioniere.de](http://www.postwachstumspioniere.de).

## Veranstaltungsort

### Karlsruhochschule International University

Karlstraße 36-38

76133 Karlsruhe

**Fon:** +49-721-1303-353

**Fax:** +49-721-1303-300

**Mail:** [kseifert@karlsruhochschule.de](mailto:kseifert@karlsruhochschule.de)

### Anreise mit dem Zug

Ab dem Hauptbahnhof Karlsruhe fahren Sie mit der Tram-Linie 3 oder 4 bis zur Haltestelle Karlstor. Von der Haltestelle aus laufen Sie ca. 150m in Fahrtrichtung der Tram (siehe auch <http://www.kvv.de/linien-netz/liniennetz-schiene.html>).

### Sonstige Anreise-Hinweise

Weitere Informationen finden Sie [hier](#).

## Programm

- 11:00 Anreise und Anmeldung
- 11:30 Begrüßung | Prof. Dr. André Reichel, Karlsruhochschule International University
- 11:35 Einführung in den Workshop | Jana Gebauer, Institut für ökologische Wirtschaftsforschung
- 11:45 Postwachstumsunternehmen und Consumer Power – Schlussfolgerungen aus der Enquete-Kommission des Deutschen Bundestags zu Wachstum, Wohlstand, Lebensqualität | Dr. Hermann E. Ott, Wuppertal Institut für Klima, Umwelt, Energie
- 12:15 Nach dem Wachstum: Die "Next Economy" und ihre Herausforderungen | Prof. Dr. André Reichel, Karlsruhochschule International University
- 12:45 KMU in der „Next Economy“: Handlungsspielräume selbstbestimmt gestalten | Jana Gebauer, IÖW
- 13:15 Mittag
- 14:15 Welt Café – Parallele und wechselnde Diskussionsrunden zu den Themen:
  - \_\_ Was geht, wenn nichts mehr geht: Geschäftsmodelle jenseits des Wachstumszwangs
  - \_\_ Produktivität rauf, gute Arbeit runter? Zielkonflikte erkennen und vermeiden
  - \_\_ Gemeinsam mit Gemein Sinn: Kollaboration und Lernen für mehr Nachhaltigkeit
  - \_\_ Hand in Hand nachhaltig (re-)produzieren: Produce, Repair, Reuse
  - \_\_ Sinn und Wert oder Was ist der sozial-ökologische Beitrag von Unternehmen?
- 16:30 Zusammenfassung: Erfolgreiche Unternehmen zwischen Wachstum und Nachhaltigkeit – Strategien und Bedingungen für ein Arbeiten im Widerspruch | Jana Gebauer, IÖW
- 17:00 Ende der Veranstaltung